di **Anna Messia** 

aumento del co-sto della vita è improvvisamente diventato la principale preoccupazio-ne dei consumatori italiani (il 71% la mette al primo posto), seguito a poca distanza da cambiamenti climatici (61%), salute (53%) e reddito (50%). Nuovi bisogni, dettati dal mutato contesto economico e sociale, cui le compagnie di assicurazione hanno iniziato a rispondere, co-me è emerso nel corso del Festival delle Assicurazioni organizzato dal 12 al 14 ottobre da MF-Milano Finanza in collaborazione con Accenture. «C'è una forte accelerazione di trend e processi già in atto: dagli investimenti tecnologici al-la ricerca di nuovi talenti passando per la spinta verso la so-stenibilità e le nuove frontiere aperte dal metaverso», sottolinea Daniele Presutti, senior managing director insurance lead for Europe di Accenture.

Domanda. I dati del settore assicurativo evidenzia-no una crescita della raccolta del 10% nel ramo Danni. Un record stori-co. Sembra che l'Italia abbia iniziato a colmare la carenza di diffusione di coperture assicurative che da sempre la caratterizza rispetto agli altri

ASSICURAZIONI Inflazione, clima e salute sono in cima alle preoccupazioni degli italiani. Le compagnie cercano di coprire i nuovi bisogni ma devono innovare puntando pure sulla realtà virtuale, dice Presutti (Accenture)

## Polizze da metaverso



anche all'inflazione perché au-mentano in generale la protezione degli assicurati e liberano risorse che possono essere indirizzate verso investimenti o liquidità. Anche le polizze Vi-ta, con un'efficiente gestione degli investimenti, potranno da-re risposte a questi nuovi bisosono cinque.

D. Quali sono?

R. Il primo punto è che bisogna ripensare costantemente il bu-siness model assicurativo. Serve poi sfruttare in modo combinato l'accelerazione di tecnologie che stanno crescendo parallelamente a ritmi sempre più intensi. Il comparto assicurativo da questo punto di vista è indietro rispetto ad altri mercati, come l'auto o il retail, ma gli investimenti sono crescenti. Jp Morgan, per fare un esem-pio, ha dichiarato che nel 2022 metterà 12 miliari di dollari in investimenti in tecnologia. C'è bisogno di un cambio di passo anche per le assicurazioni. Per molti anni le tecnologie hanno rappresentato una pro-messa, ora sono diventate disponibili a un costo più basso, più affidabili, più sicure e adeguate alle aspettative di clienti e cittadini.

12 - 13 - 14 OTTOBRE 2022

Paesi europei. Il trend proseguirà malgrado il rialzo di inflazione e tassi d'interesse?

Risposta. Proprio l'aumento dei rischi e dell'incertezza sta avvicinando gli italiani alle polizze assicurative. Lo abbiamo visto nel settore salute, che ha registrato una crescita della rac-colta di oltre il 12% dall'arrivo della pandemia, e c'è anche una forte attenzione ai danni catastrofali. Le coperture assicurative vengono percepite finalmente come un ombrello per ripararsi da rischi imprevisti.

accenture D. Più diffici-

le però trovare coperture assicurative che prodall'aumento dell'inflazione. Il ramo Vita sta anzi registrando un rallentamento della raccolta, con un calo della nuova produzione del 12,9% nei primi otto mesi dell'anno

R. A ben vedere le polizze Danni rappresentano una risposta gni. Ma è un dato di fatto che servire questo tipo di consumatore, che avverte un significativo gap di protezione e che cambia driver comportamentali repentinamente, diventerà mol-to più complesso per le imprese e il settore assicurativo si sta muovendo tra luci e ombre, con aspettative contrastanti per i prossimi mesi. Le leve su cui agire che abbiamo individuato

D. E le altre tre leve? R. Il terzo aspetto è legato al fattoche serve sviluppare i nuovi talenti: è necessario rafforzare in primis le competenze tecnologiche per rendere i dipen-denti protagonisti e promotori del cambiamento e cogliere pie-namente il potenziale delle tecnologie. Mentre la quarta leva riguarda la necessità di fare un cambio di passo sostanziale sulla sostenibilità, portandola al cuore del fare assicurazione e valorizzandone l'effetto trasformativo. La quinta leva riguar-da potenzialità offerte dal me-

D. Su quest'ultimo aspetto sono però poche le com-pagnie che hanno iniziato a p<u>u</u>ntare sul metaverso In Europa per ora solo Axa ha annunciato di voler entrare in questo universo virtuale. Mentre in Corea del Sud Heungkuk Life Insurance permette ai clienti di visitare la loro agenzia utilizzando un auricolare di realtà virtuale. Si sta muovendo qualcosa?

R. Per ora le compagnie sem-brano stare alla finestra cercando di capire come sfruttare questo nuovo canale. Se come ina semplice vetrina o entrando più profondamente nel mo-dello di business. Sembrano esserci grandi potenzialità, per esempio, sul fronte della formazione del personale. Il gruppo Accenture dal canto suo ha stretto un'alleanza con Meta e Microsoft per implementare le funzionalità e abbiamo iniziato a portare i visori in azienda. I dipendenti assunti da Accenture quest'anno hanno già avuto l'occasione di fare formazione tramite programmi di realtà aumentata (riproduzione riser-

## Ricetta Assogestioni: dialogo tra cda e asset manager

di Andrea Deugeni

elle buone pratiche di corporate governance la parola d'ordine è «engagement». Ovvero il dialogo fra gli investitori istituzionali, fra cui spiccano i Big Three americani Blac-kRock, Vanguard e State Street, e il management delle società oggetto d'investi-mento. Perché? È uno strumento essen-ziale con cui questo tipo di azionisti, che ormai rappresentano più del 40% del caormai rappresentano piu del 40% del ca-pitale delle quotate a livello mondiale e circa il 27% in Italia, possono avere un ruolo decisivo per l'affermazione del mo-dello economico più sostenibile, contri-buendo a vincere le sfide globali. In pri-mo luogo quella contro il cambiamento climatico

È il principale messaggio emerso dall'Auxiliary Corporate Governance Conference, l'evento sul governo societario e sull'analisi delle best practice in materia organizzato da Assogestioni con cui l'as-sociazione italiana del risparmio gestito sociazione italiana dei risparmio gessio-presieduta da Carlo Trabattoni ha riuni-to a Roma dal 12 al 14 ottobre gli esperti della corporate governance mondiale e i vertici delle maggiori blue chip di Piazza Affari. Tre giorni di lavori che hanno visto la partecipazione di oltre 80 speaker e di 350 ospiti in presenza e la realizzazione di 1.500 visualizzazioni in streaming su FrVision, la piattaforma video di Fo-cusRisparmio. I lavori si sono strutturati in questo modo: una prima giornata con quattro tavole rotonde su rischio climatico, transizione verso un'economia sostenibile, remunerazioni e conflitto d'in-teresse, panel che hanno visto confrontarsi in un dibattito anche con il supporto dei proxy advisor da un lato esponenti del mondo degli investitori istituzionali e dall'altro i vertici delle maggiori quota-te italiane come i presidenti di Unipol

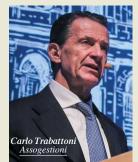
Carlo Cimbri, di Atlantia Giampiero Massolo, di Snam Monica de Virgiliis, di Generali Andrea Sironi, di Unicredit Pier Carlo Padoan, di Terna Valentina Bosetti, di Iren Luca Dal Fabro e di Enav Francesca Isgrò. Fra gli amministratori delegati, invece, il numero uno di Leonar-do Alessandro Profumo e quello di Gvs Massimo Scagliarini. Sotto la direzione scientifica di Luca Enriques e di Giovan-ni Strampelli – docenti rispettivamente Corporate Law alla Oxford University e di Diritto Commerciale all'Università Bocconi di Milano - il 13 e il 14 ottobre, poi, esperti accademici di tutto il mondo

hanno dibattuto sulle migliori pratiche di buon governo societario in materia di engagement tra investitori istituzionali e board delle quotate. I contributi confluiranno nella rea-lizzazione del primo libro internazionale, edi-to da Cambridge Uni-versity Press, sul dialo-go fra le società di borsa e gli investitori. L'evento, che è stato unico nel suo genere perché oltre a riunire attorno a uno

stesso tavolo tutti gli stakeholder della corporate governance ha consentito - per dirla con le parole di Massimo Menichini, direttore affari isti-tuzionali di Assogestioni - «di mettere a fuoco anche le tematiche che costituiscosurazione de li più le metriche chiave di mi-surazione delle pratiche di buon governo societario», è un motivo d'orgoglio per l'Italia. Sempre di più infatti il Paese è visto come una giurisdizione dove, per una questione di sistema che permette l'elezio-ne degli amministratori di minoranza, il dibattito su queste tematiche è molto

«Assogestioni rappresenta un mercato tra i primi tre del risparmio gestito a li-vello europeo», ha ricordato Trabattoni, «e la sua azione è volta a favorire le migliori condizioni di funzionalità ed effi-cienza per l'industria». Inoltre, secondo il numero uno dell'industria del gestito, «tra le buone pratiche di corporate gover-nance, l'engagement concorre in modo particolare a realizzare tanto la tutela del risparmio quanto la creazione di valore sostenibile nel medio e lungo periodo». Anche perché ricerca del profitto, tutela di tutti gli aspetti rac-

nell'acronimo Esg (environment, so-cial, governance) e soddisfazione dei soci non marciano necessariamente in senso opposto. «Per molto tempo è stato dato per scontato che il fine consono di un'azienda sia solo quello della massimizzazione di va-lore per gli azionisti», ha spiegato infatti a que-sto riguardo il Premio Nobel per l'Economia Oliver Hart ma «talvol-ta ba ggiunta di ini-



ta -ha aggiunto- gli azio-nisti sono disposti a sacrificare il profitto per perseguire un obiettivo ambientale o di altro tipo». Così, per il direttore genera-le specialised institutions & Lsis della Bce Patrick Amis all'interno di questo quadro «l'industria dell'asset manage-ment, assieme alle banche e alle altre isti-tuzioni finanziarie, ha un ruolo centrale da svolgere nel finanziamento della transizione verso un'economia sostenibile». Insomma, il motore dello sviluppo green è acceso. (riproduzione riservata)